Konfliktbearbeitung



Fachtagung ODA GR Gesundheit & Soziales

17. September 2025

Kommunikation



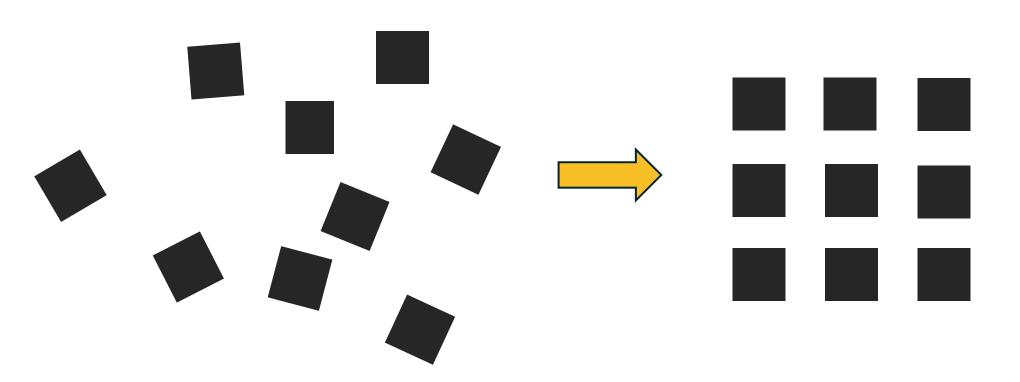
Programm

Zeit	Programmpunkt
13:15 – 13:30 Uhr	Begrüssung
13:30 – 13:45 Uhr	Vorstellung, Programm, Auftrag
13:45 – 13:55 Uhr	Aktivierung
13:55 – 14:25 Uhr	Input: Stress und Kommunikation
14:25 – 15:00 Uhr	Pause / Gruppenbildung

15:00 – 15:30 Uhr	Vorstellrunde Kleingruppe
15:30 – 15:40 Uhr	Input Feedback vs. Führung/Massnahmen/ Triage
15:40 – 16:40 Uhr	Fälle intervisieren
16:40- 16:50 Uhr	Resumé
16:50- 17:00 Uhr	Abschluss

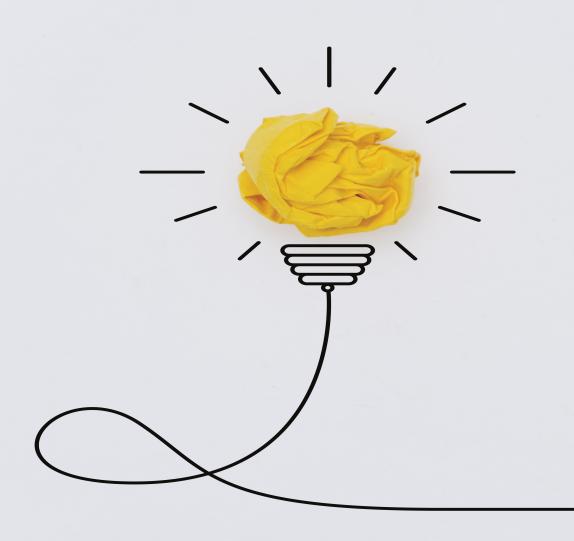


Ziel



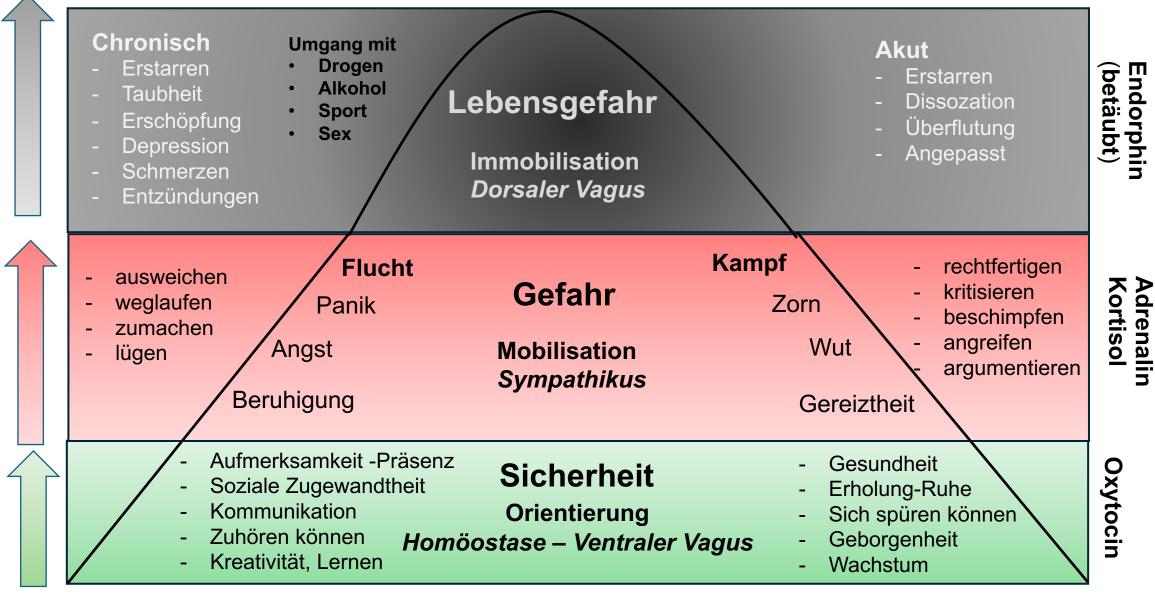


Dieser Tag wird wertvoll wenn...



Fachtag ODA GR 17.9.2025

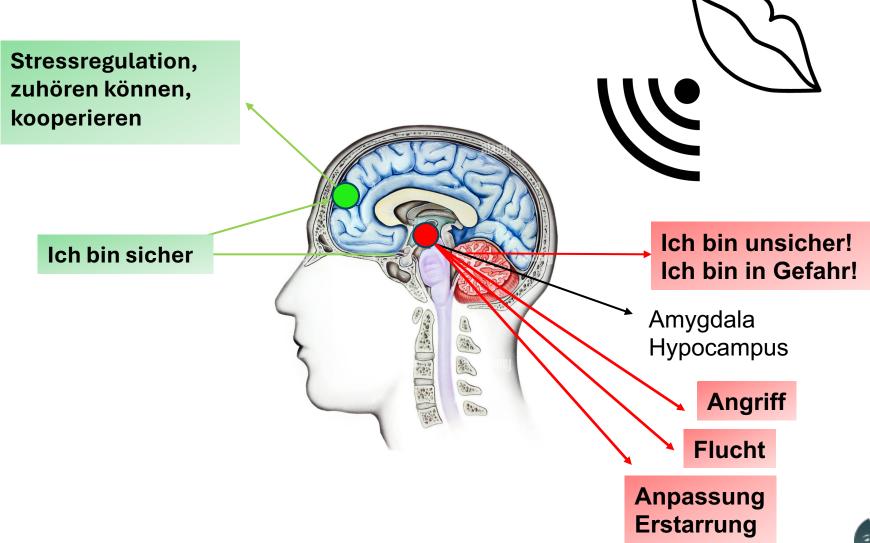
Stresskurve des autonomen Nervensystems





Endorphin

Stress & Kommunikation





Neuronale Veränderung und Verhalten in der

Adoleszenz Frontal Cortex • Vernünftiges Urteilsvermögen Vernunft Kooperation Zuhören können Entscheidungsstärke Impulskontrolle Motivation

Amygdala Hypocampus

- Durch Hormone (u.a Testosteron) wächst dieser Bereich
- starker emotionaler Stress
- schneller überfordert
- schneller aggressiv
- risikofreudiger
- Belohnungssystem
- Mögliche Konsequenzen treten in den Hintergrund





PAUSE



Feedback vs. Kritik

Feedback

- √ Bezieht sich auf eine spezifische Beobachtung
- √ Wird zeitnah und mit Respekt gegeben
- √ Hat den Zweck Verbesserungen zu fördern
- ✓ Fokussiert sich auf das Verhalten, nicht auf die Persönlichkeit
- ✓ Enthält häufig einen Wunsch oder eine Empfehlung

Kritik

- X Oftmals zu allgemein oder ungenau formuliert
- X Wird überwiegend als negativ wahrgenommen
- X Kann verletzend oder demotivierend sein
- X Bezieht sich häufig auf die Person statt auf das Verhalten
- X Enthält selten konkrete
 Verbesserungsvorschläge



Feedback geben, das ankommt

Vorgehensweise

- 1. Was ist geschehen? (Beobachtung)
- 2. Wie ist die Wirkung auf mich?(Gefühl)
- 3. Was ist mein Wunsch? (Kooperation)

Effektives Feedback zeichnet sich dadurch aus, dass es

- √ Beobachtbar ist, ohne Bewertungen vorzunehmen
- ✓ In der Ich-Form gegeben ich von mir rede
- ✓ Den aktuellen Moment berücksichtigt
- ✓ Lösungsorientiert formuliert ist und ein Wunsch enthalten ist (Kooperation)



Feedback: Beobachtung - Wirkung - Wunsch

1. Was ist geschehen? (Beobachtung)

«Ich habe heute und gestern mitbekommen, dass Felix zu spät aufgestanden ist und er sein Ämtli nicht machen musste und Hanna musste es letzte Woche, in der gleichen Situation, dennoch machen»

2. Wie ist die Wirkung auf mich?(Gefühl)

«Ich habe mich darüber geärgert, weil ich denke, dass es gegenüber Hanna und den anderen unfair ist und ich befürchte, dass wir als Betreuerinnen ausgespielt werden.»

3. Was ist mein Wunsch/Bitte? (Kooperation)

«Kannst du bitte bei Ausnahmen Rücksprache mit dem Team halten oder es nach den Abmachungen einfordern?»



Feedback vs. Leitungsaufgabe

Zusammenarbeit und Beziehungsgestaltung oder Regeln und Ziele

Feedback

- ✓ Kooperation anbieten
- ✓ Verständnis fördern
- ✓ Dialog ermöglichen
- ✓ Beziehung stärken
- ✓ Freiwillig im Annehmen der Kooperation

Führung und Leitungsaufgabe

- ✓ Klare Ziele vorgeben
- ✓ Unterstützung anbieten
- ✓ Pflichten einfordern
- ✓ Konsequenzen festlegen
- ✓ Schnelles Handeln nötig
- ✓ Wiederholte Verstösse



Konflikmanagement

Schritt 1



distanzieren Selbstmanagement



Wie geht es mir damit?

Was stört mich?

Was benötige ich, damit ich professionell meinen Teil beitragen kann? Schritt 2



analysieren Übersicht



Was ist los?

Wer hat das Problem?

Wer hat welche Verantwortung?

Worum geht es?

Welche Ressourcen gibt es?

Schritt 3



handeln Entscheid



Was?

Wie?

Wann?

Wo?

Wer?

Nächster Schritt







© Nathalie Brady/Christian Stalder

Ablauf FallIntervision



- Fallgebende Person: Fallschilderung 4 Min.
- Fallgebende Person: : Was ist meine Frage? 1 Min.
- Team: Klärungsfragen zum Fall 1 Min.
- Team: Hypothesen, Annahmen, Beochatungen 5 Min.
- Fallgebende Person: : Wählt 3 der hilfreichsten Punkte der Liste ohne Kommentar 1 Min.
- Team: Lösungsansätze, Ideen, Optionen 5 Min
- Fallgebende Person: : Wählt 3 der hifreichsten Lösungsansätze und teilt mit, was ihr/ sein nächster Schritt ist. 5 Min.



FallIntervision: Gruppe vorbereiten



6 Personen pro Gruppe

6 Flip Chart Blätter

2 Fälle à je 20 Minuten

1 Person schreibt und leitet

1 Person bringt Fall mit Frage ein

4 Personen beraten



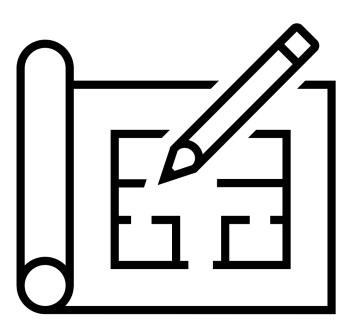
FallIntervision:

Schritt 1



Was ist die Ausgangslage

und die Fragestellung?



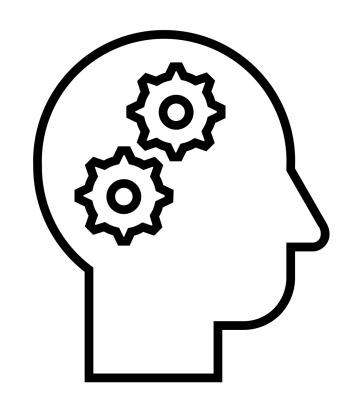


FallIntervision:

Schritt 2



Beobachtungen, Annahmen, Hypothesen?



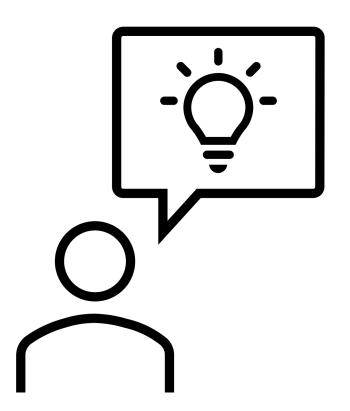


FallIntervision:

Schritt 3



Lösungen, Optionen, Ideen







Das nehme ich heute mit!

Das habe ich heute gelernt!

Das hat mich heute bestärkt!





Herzlichen Dank für's Mitmachen!

Olivia Caluzi



mail@oliviacaluzi.ch Tel. 077 450 79 23

Nathalie Brady



info@nathaliebrady.ch nathaliebrady.ch

Fachtag ODA GR 17.9.2025

